

ENTREPÔTS, MAGASINS ET PARCS DE STOCKAGE - ORGANISATION ET EXPLOITATION



Objectifs

- Identifier les leviers de la performance d'un magasin de stockage en terme de productivité, qualité et sécurité
- Cibler les actions à mettre en place afin d'optimiser l'organisation et le management en conséquence
- Reconnaître les différentes techniques pour gérer efficacement un magasin de stockage
- Optimiser la gestion des surfaces et des volumes,
- Réceptionner, ranger, préparer, distribuer avec efficacité
- Organiser la gestion administrative du magasin
- Identifier et mettre en œuvre les différentes techniques d'inventaires

Public visé

Magasinier, aide-magasinier, gestion des stocks, responsable de magasin.

Prérequis

- Apprenants : aucun
- Techniques et organisationnels : aucun

Durée

3 jours (7h de formation par jour, soit 21h au total)

Exemple de programme de formation

1. La logistique dans l'entreprise

- comprendre la logistique de l'entreprise
- pourquoi un magasin ?
- rôle du magasin
- les différents types de magasin

2. Les missions du magasinier

- définition de la fonction
- connaissances à acquérir
- dimension relationnelle au sein de la chaîne d'approvisionnement
- grandes étapes d'action pour une meilleure efficacité et un meilleur service

3. Optimiser la gestion matérielle

- effectuer un zonage efficace de son magasin
- actions de communication et d'information
- les méthodes de rangement
- les méthodes de prélèvement
- les méthodes de préparation et de distribution
- la livraison en bord de ligne

4. Gérer l'administratif du magasin

- les documents administratifs
- les procédures
- la tenue du stock
- le fichier informatique

5. Assurer la réception

- la réception quantitative
- la réception qualitative
- les réserves
- les responsabilités de l'expéditeur et du réceptionnaire
- les obligations réglementaires
- retours des quantités non consommées en production

6. Maîtriser les techniques d'inventaires

- les buts de l'inventaire
- les différentes méthodes :
 - annuel
 - tournant
 - autres méthodes
- avantages et inconvénients

7. Respecter les règles de sécurité et environnementales au sein du magasin

- la prévention
- les règles / obligations
- la législation en vigueur

8. Optimiser les emplacements et volumes

- comment gagner de la place dans un magasin existant ?
- comment réduire les coûts de stockage ?

9. Evaluation sommative

- qcm

10. Plan d'actions

- énumération des points clés de la formation par chaque apprenant
- relevé des actions à mettre en place sur le site par chaque apprenant